



Fonds de soutien à la recherche – Subventions de projet supplémentaires

Résultats 2025-2026



UNIVERSITÉ
LAVAL

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Projet d'amélioration du processus de convenance légale en recherche - phase 1	Activités d'innovation et de commercialisation	• Pérenniser les services offerts à la recherche; • Implanter des outils de gestion et de suivi des demandes; • Déployer des formations pour les équipes de recherche.	Nombre de dossiers traités et délais de traitement annualisés	Atteint : Délais de traitements stables malgré le volume important de dossiers (plus de 300/an).
Développement d'outils de suivi financier pour la direction de la recherche de l'UICPQ	Ressources numériques	• Réduire le temps consacré à la saisie des données financières ; • Faciliter le suivi des Finances.Soutenir l'implantation du plan d'action EDI du CIRRIIS.	Temps de saisie et de traitement des données.	Atteint : Tableau de suivi créé. Ce projet est maintenant en phase pilote, donc aucune donnée statistique n'est disponible pour le moment. L'outil de suivi est en cours de validation et encore en phase pilote.
Développement d'un tableau de bord des indicateurs de performance du centre et suivi des implications des membres du CIRRIIS	Ressources numériques	Création de tableaux de bord des indicateurs de référence, d'accomplissement et de la cible personnalisée en fonction du Centre, de l'axe, de la faculté de rattachement ou du service hospitalier.	• Développer un outil permettant de répertorier les publications de nos membres ainsi que quel axe de recherche et quel(s) objectif(s) startégique(s), auteurs, publication ouverte, etc.; • Développer un outil de suivi des demandes de relecture faites par les membres (suivi de leur implication, répartir les demandes parmi les membres, encourager la relecture afin d'augmenter le succès aux concours, etc.); • Développer un outil de suivi des implications des membres dans la vie du Centre: relecture, mentorat, implication dans des comités, évaluation de concours de bourse étudiante du Centre, etc.	Atteint : • L'outil de suivi des publications a été réalisé; • L'outil de suivi des demandes de relecture est en ligne; • L'outil de suivi de l'implication des membres qui sert à faire une rétroaction aux chercheurs de leur contribution au centre lors de leur demande de renouvellement de statut au CIUSSH-CN a aussi été déployé; • L'ensemble de ces outils permet à la direction scientifique de mieux connaître l'implication de ses membres.
Actualisation du plan d'action EDI du CIRRIIS	Équité et diversité	Actualisation du plan d'action EDI.	Mise à jour et développement du nouveau plan d'Action EDI, le précédent étant à échéance en décembre 2025.	Atteint : Un nouveau plan d'action a été adopté et présenté à la communauté en Assemblée du CIRRIIS.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Projet Nexus	Activités d'innovation et de commercialisation	Développement du portail Partenariats et innovation et le renforcement de l'entrepreneuriat universitaire.	• Développement et mise en ligne le portail institutionnel Partenariats et innovation: création d'un point d'entrée permettant aux partenaires externes d'accéder plus facilement aux expertises de notre communauté, aux infrastructures et équipements de recherche, aux services de recherche partenariale ainsi qu'aux ressources en innovation, en valorisation et en transfert; • Nombre d'entreprises incubées; • Nombre d'heures d'accompagnement d'entreprises en incubation; • Effectuer une restructuration de l'offre autour d'Entrepreneuriat ULaval et d'Épicentre, adopter une nouvelle planification stratégique.Recensement de toutes les ressources institutionnelles disponibles pour les partenaires;	Atteint : • Le portail institutionnel Partenariats et innovation est en ligne; • 35 entreprises ont été incubées et ont bénéficié d'un accompagnement personnalisé; • 4 290 heures d'accompagnement en incubation ont été données • Le recensement des ressources est terminé; • L'offre de service d'Entrepreneuriat ULaval et d'Épicentre a été restructurée et la nouvelle planification stratégique adoptée.
Développement et correction de certains aspects du site web du CIRRIIS	Ressources numériques	Développer le site web du centre afin de répondre à l'ensemble des besoins.	• Améliorer la sécurité de notre site web; • Corriger des défauts de structures; • Faire des ajouts dans le contenu pour mieux répondre aux besoins de notre communauté.	Atteint : • Le site est désormais hébergé à ULaval, améliorant ainsi sa sécurité. • Des travaux ont été faits pour stabiliser le site. • Un contrat a été octroyé pour assurer un entretien mensuel du site. • La recherche de membres chercheurs étant la page la plus consultée, le module de recherche de la page a été modifié. • Des étapes ont été amorcées afin d'améliorer l'intranet lié à ce site internet: sondage de notre clientèle et début de maquette pour la suite.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Développement d'un progiciel pour le traitement des publications du CR-CISSCA et de nos différentes bases de données administratives	Activités d'innovation et de commercialisation et Ressources numériques	Développer un logiciel pour faciliter le travail de répertorier les publications.	Logiciel fonctionnel.	Atteint : Le logiciel est disponible et fonctionnel et a beaucoup réduit le temps humain consacré à cette tâche annuellement.
Optimisation du site web du CRCHU de Québec	Ressources numériques	Refonte du site web avec comme objectif de rayonnement, attraction et collaboration et dont la phase 2 ici proposée est l'optimisation du référencement pour les moteurs de recherche.	Mettre à jour le site et y inclure l'information d'au moins 400 chercheurs du centre.	En cours : Le résultat déclaré est qu'environ 40% de l'objectif est atteint. Le délai dans la réalisation de ce projet est causé par le manque de disponibilité des ressources.
Mise à niveau des salles de rencontre du CRCHU - phase 2	Réfection d'installations	Phase 2 de la mise à niveau les installations audiovisuelles désuètes des salles de réunion et d'enseignement vers des technologies permettant la réalisation de rencontres hybrides et une meilleure utilisation des outils informatiques actuels.	Remplacement des équipements désuets et installation des nouveaux équipements dans toutes les salles ciblées.	En cours : L'installation des équipements est en cours de finalisation.
Droits d'accès et autorisations au Système d'Information (SI) Agora	Ressources numériques	L'objectif est de modifier le module "Autorisations" afin qu'il réponde aux besoins futurs, tout en restant sécuritaire et performant et de permettre une gestion complète des documents dans le SI Agora et d'abandonner l'environnement externe.	Avoir lancé la mise à jour "Documents et accès".	Atteint : La mise à jour a été effectuée avec succès.
Optimisation et maintien RH Agora (phase 1 et phase 2)	Ressources numériques	Assurer l'évolution continue du SI Agora afin de soutenir l'interopérabilité avec nos partenaires, l'amélioration des processus et l'adaptation aux changements organisationnels.	Être en conformité avec la nomenclature du CHU de Québec en ce qui a trait aux matricule, création et fermeture de postes.	Atteint : Les ajustements ont été réalisés dans Agora et la conformité avec les systèmes du CHU a été réalisée.
Accueil RH/Étudiants/Professeurs-chercheurs	Ressources numériques	Revoir l'ensemble du processus d'accueil des nouveaux étudiants gradués de la FMED travaillant au CRCHU pour intégrer l'ensemble des activités d'accueil actuelles afin d'éviter les doublons.	Avoir un processus plus clair et fluide pour les étudiants gradués (étudiants-chercheurs)	En cours : Ce nouveau projet a été initié et est actuellement en cours. Il a été un peu ralenti en lien avec un manque de ressources et une priorisation des projets.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Mise en œuvre du plan stratégique du CRCHU : développement d'un tableau de bord pour les indicateurs et le suivi des projets institutionnels	Ressources numériques	Ce projet vise à doter le CRCHU d'un tableau de bord institutionnel permettant le suivi structuré de la mise en œuvre du plan stratégique et de ses projets prioritaires en rendant l'information plus accessible.	Avoir un tableau de bord numérique opérationnel regroupant l'ensemble des projets du plan stratégique.	En cours : Ce projet a été initié en 2025-2026 et a été représenté dans notre demande FRS-SPS 26-27. Le projet est en cours et progresse bien.
Module d'affichage de postes offerts au CRCHU	Ressources numériques	Moderniser l'expérience de l'utilisateur dans la plateforme d'affichage de postes.	Réduction de moitié les saisies manuelles.	En cours : Ce projet est toujours en cours de réalisation. Le résultat au cours de l'exercice 25-26 est que 60% de la modernisation est complétée. Le projet a été ralenti par l'indisponibilité d'une ressource pendant plusieurs mois.
Remplacement d'un spectromètre de masse dans la plateforme de protéomique	Réfection d'installations	Remplacement d'un spectromètre de masse critique au sein de la plateforme de protéomique partagée du centre de recherche.	Achat du spectromètre de masse	En cours : L'acquisition est en cours de réalisation.
Programmation des API de la recherche au CRCHU - étudiants et chercheurs	Ressources numériques	Améliorer l'interopérabilité avec le partenaire universitaire dans la gestion des étudiants.	Réduire le temps de saisie des inscriptions des étudiants et ne travailler que sur les cas d'écart.	Retardé : De nombreuses étapes préliminaires imprévues nécessitaient d'être réalisées avant de lancer concrètement ce projet. Le travail est amorcé et se poursuivra en 26-27.
Actualisation du logiciel financier du CHU (SIFA) touchant les processus de la recherche	Ressources numériques	S'assurer que l'actualisation du système financier du CHU (SIFA) répond adéquatement aux besoins de gestions de la recherche.	Documenter les processus actuels.	Retardé : Ce projet a été retardé par Santé Québec, ce qui a eu des répercussions sur le volet d'intégration des besoins de la recherche au CRCHU. Le CRCHU a tout de même lancé l'étape d'analyse en 2025-2026.
Mise à jour du système de lumière automatisé au CRCHU	Réfection d'installations	Remplacer le système de lumières désuet de l'animalerie.	Remplacement effectué.	Retardé :

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
				Le remplacement retardé. Le projet a débuté au cours de l'exercice, mais sera finalisé en 2026-2027.
Déploiement et suivi du contrôle qualité de la ventilation de l'animalerie du CRCHU	Réfection d'installations	Effectuer la vérification de la qualité de l'air pour les salles d'hébergement d'animaux afin de répondre à une nouvelle ligne directrice du CCPA.	Réalisation de la vérification.	Atteint : La vérification de la ventilation des animaleries a été effectuée afin de rencontrer les exigences du CCPA.
Mise à niveau de l'infrastructure informatique du CRCHU	Ressources numériques	Mise à niveau pour la sécurité des données du système d'information de gestion.	Avoir clarifié et simplifier la gestion du réseau et des accès.	Atteint : La mise à jour informationnelle a été effectuée avec succès en cours d'exercice.
Tableaux de bord pour suivi des indicateurs de performance au CRCHU	Ressources numériques	Création de tableaux de bord des indicateurs de référence, d'accomplissement et de la cible personnalisée en fonction du Centre, de l'axe, de la faculté de rattachement ou du service hospitalier.	Permettre aux différents niveaux de gestion d'avoir des outils de prise à la décision simple et rapide.	En cours : Le développement de ce tableau de bord est en cours de réalisation.
Carte conceptuel - exploitation sexuelle - déploiement et valorisation de la version informatique de la carte conceptuelle	Ressources numériques	Développer un outil graphique (ou vidéo) afin de promouvoir la carte conceptuelle en exploitation sexuelle auprès des gestionnaires de la DPJ dans le Réseau de la Santé et des Services sociaux québécois.	• Avoir valorisé la carte conceptuelle en exploitation sexuelle en tant que prototype qui met en application le processus rigoureux proposé pour assurer la mise à niveau en continu des différentes cartes conceptuelles; • Avoir promu l'utilisation des cartes conceptuelles par les milieux de la pratique clinique du secteur de la protection de la jeunesse. Cette pratique est déployée dans le Réseau québécois de la Santé et des Services sociaux, aujourd'hui connue sous le nom de Santé Québec.	Atteint : • Valorisation de la carte conceptuelle en exploitation sexuelle et de son processus de développement (incluant la veille scientifique) dans trois congrès; (maltraitance, EuSARF25, CIFAS26); • Publication d'un chapitre de livre édité aux PUQ; • Valorisation dans le cadre de formations et d'accompagnement des milieux de pratique; • Diffusion de la carte conceptuelle en exploitation sexuelle sur le site internet CRUJeF et sur la plateforme Ensemble Québec.ca.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Programmation d'activités scientifiques destinées au grand public.	Activités d'innovation et de commercialisation	D'ici au 31 mars 2026, réaliser 8 activités de vulgarisation scientifique destinées au grand public, incluant des conférences dans des bibliothèques, les webinaires Dialogues VITAM et la Journée scientifique.	Nombre d'activités réalisées.	Atteint : Une journée scientifique sur la santé mentale des gestionnaires, 3 Dialogue VITAM (webinaires destinés au grand public) et 15+ conférences de Jean-Pierre Després dans les bibliothèques et centres communautaires ont été réalisés au cours de l'exercice 2025-2026.
Mise à niveau du système d'eau filtrée de la laverie scientifique du centre CERVO	Réfection d'installations	Permettre que le système d'eau filtré principal du centre soit en fonction pour alimenter les sous-systèmes.	Remplacement du système d'eau filtré principal.	Atteint : Le système d'eau filtré principal du centre a été remplacé et est en fonction, ce qui permet d'alimenter les sous-systèmes.
Mise en place de la solution logicielle pour la gestion de l'éthique reliée aux projets impliquant des humains	Ressources numériques	Améliorer les services offerts aux chercheurs en lien avec l'éthique humaine (changer les processus papier en processus électroniques, simplifier les processus administratifs, faciliter l'accessibilité aux informations de gestion et améliorer l'intégration avec les autres systèmes de la recherche).	• Développement logiciel du processus de la demande de dépôt initial; • Activités de gestion du changement avec la communauté de recherche; • Actualisation des besoins, des exigences et des contraintes pour le contexte d'affaires de la gestion de l'éthique (projets de recherche impliquant des humains); • Ajouter les données nécessaires et connecter l'API des données administratives de la recherche.	En cours : • Les travaux d'analyse et de configuration de la solution logicielle pour le cas d'usage « demande initiale » ont débuté et sont fortement avancés. • Les travaux liés à l'authentification des utilisateurs à la solution logicielle ont été réalisés et testés. • La révision d'un formulaire éthique a été réalisée à partir d'un référentiel rédactionnel établi. • Une démarche d'amélioration continue des processus d'affaires, incluant un plan d'action, a été amorcée. • Les comités d'utilisateurs ont été mis en place. • La migration des données a débuté, notamment par l'élaboration de la stratégie et la réalisation de tests préliminaires.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
Gestion des animaleries de recherche	Ressources numériques	Diminuer le nombre d'actifs utilisés (Darwin et Nagano) et supportés en lien avec la gestion des animaleries et augmenter l'expérience utilisateur.	• Rédaction du dossier d'opportunités (DO) et soumission au processus d'acceptation du gouvernement; • Analyse du marché pour les solutions existantes (à haut niveau); • Évaluation des nouvelles lignes directrices du CCPA à prendre en charge dans la solution Nagano pour le volet éthique; • Actualisation des besoins, des exigences et des contraintes.	En cours : • Les travaux d'analyse et de configuration de la solution logicielle pour le cas d'usage « demande initiale » ont débuté et sont fortement avancés; • Les travaux liés à l'authentification des utilisateurs à la solution logicielle ont été réalisés et testés; • La révision d'un formulaire éthique a été réalisée à partir d'un référentiel rédactionnel établi; • Une démarche d'amélioration continue des processus d'affaires, incluant un plan d'action, a été amorcée; • Les comités d'utilisateurs ont été mis en place; • La migration des données a débuté, notamment par l'élaboration de la stratégie et la réalisation de tests préliminaires.
Gestion des projets et programmes de recherche (SIRUL)	Ressources numériques	• Poursuivre le décommissionnement des parties désuètes de l'intranet notamment; • Établir la démarche projet pour le remplacement de SIRUL; • Établir les liens/dépendances avec les systèmes institutionnels; • Débuter l'écriture de Dossier d'opportunité (exigence du gouvernement).	• Retirer le module de gestion documentaire et la documentation reliée dans l'Intranet; • Retirer le module de gestion des listes de courriels listserv dans l'Intranet; • Produire une première version d'un document sur 3 ans pour la gestion du projet; • Produire une première version des systèmes dépendants et interconnectés.	En cours : • Analyse et découpage des différents modules de l'intranet, avec identification de solutions potentielles de remplacement; • Début du décommissionnement de certains formulaires, du module de formation de la DSV et de fonctionnalités de recherche devenues désuètes; • Mise en place de mesures supplémentaires de sécurité de l'information afin de réduire l'exposition aux cybermenaces

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
				associées à la désuétude de certaines composantes TI.
Valorisation des informations de gestion administrative de la recherche	Ressources numériques	• Bonifier les familles de données dans l’API des données administratives de la recherche; • Augmenter le nombre d’utilisateurs et d’utilisations de l’API des données administratives de la recherche; • Mesurer l’utilisation de la plateforme Argus; • Réaliser une version normalisée et cohérente (v2) de la plateforme Argus afin de permettre son expansion et sa facilité d’utilisation; • Développer et implanter les améliorations demandées.	• Développer et implanter la nouvelle application sur les « Travaux de recherche » d’un professeur. • Revoir globalement l’interface utilisateur pour implanter l’accessibilité à d’autres groupes d’utilisateurs (ex. : le vice-doyen.ne à la recherche en faculté). • Connecter le centre de recherche affilié du CRIUCPQ. • Implanter l’API bidirectionnel avec la plateforme externe ORCID.	En cours : • Analyse supplémentaire et plus détaillée des besoins liés à ORCID en vue de l’évolution des systèmes, incluant ceux du CRCHU et de la Bibliothèque, ainsi que leur alignement avec les orientations des instances gouvernementales, notamment les FRQ; • Préparation du volet affaires, incluant la définition des besoins et des exigences pour l’application Tableau de bord; • Révision de l’expérience utilisateur dans Argus et formulation de propositions concernant l’évolution des accès et des fonctionnalités offertes; • Configuration et connexion d’Argus à Google Analytics afin de permettre le suivi des usages et des principaux métriques; • Implantation de tableaux de bord Power BI pour suivre notamment les domaines de recherche et l’adoption d’ORCID iD.
Feuille de route 3 ans : écosystème des outils d'administration	Ressources numériques	• Consigner et prendre en considération les travaux d’architecture effectués entre 2016-2018; • Établir une vue actuelle de l’architecture d’affaires 2025; • Définir une nouvelle feuille de route sur 3 ans (2026-2029) des grands projets numériques soutenant la gestion administrative de la recherche;	• Établir un schéma de couverture des capacités d’affaires de la recherche (statut actuel); • Élaborer une feuille de route (version 1) des 3 prochaines années;	En cours : • Cartographie de l’état actuel des capacités d’affaires soutenant les activités de recherche, en arrimage avec le modèle utilisé par le Bureau d’architecture TI de l’Université Laval.

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
		Analyser l’offre du marché actuel pour répondre aux besoins identifiés	Analyse du marché pour les solutions existantes couvrant plusieurs besoins dans un seul produit (à haut niveau).	- Élaboration d’une première feuille de route pour l’année 2026-2027, couvrant à la fois les priorités du volet affaires et leur arrimage avec les travaux TI à réaliser. - Poursuite des travaux amorcés sur le concept du « profil chercheur » à l’Université Laval. - Démarrage des travaux d’architecture d’affaires visant à définir la cible future de l’écosystème de gestion administrative de la recherche, en tenant compte de la situation actuelle et des orientations futures.
Remplacement du laveur du Bloc R	Réfection d’installations	Remplacer le laveur de l’animalerie bloc R au CRCHU.	Remplacement effectué.	Atteint : Après un retard important, le changement du laveur a finalement été réalisé.
Mise en place de ressources d’informations dans le cadre du démarrage de notre nouvelle plateforme UNiC: Plateforme d’Unité de Neuroimagerie de CERVO	Activités d’innovation et de commercialisation	Développer une solution d’acquisition et de transfert de données.	Mise en place du système de données.	En cours : Plusieurs éléments de la plateforme de transfert de données ont été finalisés, entre autres le volet de la recherche clinique ainsi que les modules de transferts de données. Des améliorations au système sont toujours en cours.
Optimisation de l’imagerie IRM 3T du CERVO	Ressources numériques	Formation des technologues et acquisition des licences nécessaires pour la modification et le développement de séquences d’imageries sur l’IRM 3T Siemens du centre de recherche	- Formation suivie par le personnel; - Entente avec Siemens signée.	En cours : - Le personnel a reçu les formations nécessaires; - L’entente avec Siemens est en cours de finalisation.
Réparation et ajustement de lasers de microscopie en	Réfection d’installations	Avoir des équipements scientifiques pleinement fonctionnels.	Réparations et ajustements des microscopes effectués.	Atteint :

Titre du projet	Domaine prioritaire	Objectifs de rendement	Indicateur de rendement	Résultat obtenu
soutien aux équipes de recherche du CERVO				Les microscopes ont été réparés et ajustés au cours de l'exercice.
Expansion de l'accès aux ressources électroniques en soutien à l'excellence des chercheurs et chercheuses	Ressources numériques	Offrir un accès efficace et économique aux ressources informationnelles de pointe en recherche pour le corps professoral, la communauté étudiante et le personnel.	• Augmentation de téléchargements uniques de textes de l'éditeur Springer; • Compétitivité de nos équipes de recherche qui ont accès aux meilleurs périodiques de leur discipline et rayonnement institutionnel.	En cours : • L'abonnement a été réalisé et la mesure des téléchargements est en cours de réalisation. • Accompagnement des équipes de recherche par le personnel de la bibliothèque en cours, afin d'appuyer les équipes de recherche.