

2015-2020 年研究 发展计划

机构战略



UNIVERSITÉ
LAVAL

研究与创新副校长办公室地
Pavillon des Sciences de l'éducation
2320, rue des Bibliothèques, bureau 1434
Université Laval
Québec (Québec) G1V 0A6

418 656-2599
传真 : 418 656-2401
vrr@vrr.ulaval.ca
ulaval.ca/recherche-creation

目录

| | |
|---------|----|
| 背景 | 2 |
| 拉瓦尔大学介绍 | 6 |
| 愿景 | 10 |
| 战略 | 12 |

背景

在最近几十年里，来自科技、社会和经济领域的挑战推动了研究环境发生日新月异的变化。鉴于这些挑战的复杂程度，各个国家需要携手合作共谋对策。对策之一需要大家对不同领域的专业知识和资源进行共享。社会的未来比以往任何时候都更依赖于所有利益相关者的创造力与创新能力。

2015-2020年研究发展计划（以下简称“计划”），在需要开拓新思路的背景下应运而生，这些新思路强调合作、公私伙伴关系和向国际开放。能迅速有效地抓住机遇、强化有前景的领域并充分运用本机构的所有资源发展新领域以及新伙伴关系，成为重中之重。

本计划接替了上一个计划。在上一个计划中，研究经费增加了两千多万美元，博士生的数量增加了10%。在上一个计划期间，合作教席增长了35%。

2015-2020年计划以主要基础设施为依托，尤其是近五年来建立的基础设施，这包括动物科学综合生理学实验室、公共基础设施可持续发展实验室、人类基因组学和微生物综合平台，以及数字音频研究和创作实验室。

本计划支持近来几项重大举措的延续，其中包括魁北克省健康联盟和魁北克省北部研究所。最后，这个计划能像上一个计划一样，充分利用拉瓦尔大学在法语区和可持续发展方面的领导地位。此外，大学位于一座既开放又充满活力的城市，这使其愈发引人注目。

2015-2020年研究发展计划与2017年拉瓦尔大学的地平线行动计划在研究与创新方面密切挂钩。它有助于达成2017地平线行动计划9个目标中的4个：

- › 加强教学和研究的国际化以及开展国际合作项目；
- › 确保研究和创新得到有效发展；
- › 吸引和聘请更多的教师，并留住原有的教职员工以促进本校的发展；
- › 培养员工的积极参与和贡献，增进拉瓦尔大学的声誉。

实现这些目标与研究相关部分的措施都充分体现在本计划中，因为它们涉及到研究，所以在本文中有明确指出来。

除了这些背景因素，本计划基于拉瓦尔大学教师的专业知识及其影响力，他们在许多研究领域独步全球，此外也基于他们开拓新市场的能力，这种能力会带来意想不到的科技突破。同时本计划还基于全体学术人员，他们多年来表现出卓越的才能，既能与所在地区的参与者携手合作，也能与国际上的业内人士戮力合作。

另外，本计划还基于教师们杰出的创新能力，也基于研究生、博士生和博士后的创造力——他们将为我们的未来添砖加瓦。本计划亦基于专业研究人员的技能——他们日复一日勤勤恳恳地工作。最后，热心市民的关注也给了本计划灵感，他们的影响力越发显著，他们令教师们的研究方向及实践更为丰富。

本计划是在2014年经过校内以及附属中心诸位同仁广泛的协商后而订立的。此外，在实施本计划的过程中，会咨询拉瓦尔大学的研究人员，以便更新计划中的重点。

本计划是针对拉瓦尔大学所有成员及大学的公私合作伙伴而订立的。本文件也是魁北克研究基金和加拿大联邦研究委员会制定的院校计划中的一个至关重要的参考指南。当教师在向这些基金申请研究经费时需要证明他们的研究属于本发展计划中所提到的重点。

本计划是建立在各院系发展计划基础之上的。各院系在与国际科学潮流保持一致的同时也要满足当地的需求，也是本校现有和新兴研究能力的立足点。各院系及其教师与国际网络接轨，从而能够为本院系量身定制一个合适的研究方向，与此同时还能使众员工戮力同心。在将各院系与本校的行动手段联系起来之后，本校的杠杆作用将超过原来数倍。

研究与创新副校长办公室的任务是通过确认重点领域来制定本校的研究愿景。办公室负责领导研究发展并且提出战略，以寻求及优化融资机会。办公室也将从整个学校的角度考虑，营造条件使各院系实现其自身目标。

2015-2020年研究发展计划的与众不同之处主要在于它系统地使多种活动围绕着两个主方向和社会面临的七个挑战来展开。此外，本计划的新颖之处还在于其战略方针，在这个方针指导下，研究团队之间戮力合作，另外研究团队还与国内外以及地方的公私合作伙伴密切合作。

本计划着重介绍了拉瓦尔大学解决重点问题的卓越能力，这些问题被各种机构和经济、社会或政治领域从事研究的用户视为重要问题，涉及可持续发展、人民的健康和幸福、善治、北部的发展和社会文化的活力等挑战。在我们的社会向世界开放的过程中，拉瓦尔大学的教师、专业人员、学生和博士后研究员在研究和创新方面的能力，将彰显我校在科学、社会、文化、经济和技术方面举足轻重的作用。

拉瓦尔大学介绍

根据研究信息来源公司的排名，拉瓦尔大学在加拿大为排名前十位的一所优秀研究型大学。

它拥有三个国家级卓越教席，以及84个加拿大研究教席，在从几个主要的加拿大联邦研究委员会获得研究经费方面，拉瓦尔大学名列第六。拉瓦尔大学

研究团队的成绩得到国际公认。拉瓦尔大学在诸多科学领域中处于领先地位，而我校的许多教师

也跻身于世界上被引用最多的作者之列。

大学还拥有50个优秀的主要研究平台，它们对拉瓦尔大学的竞争力不可或缺。

拉瓦尔大学在学术界有着举足轻重的地位，它所签订的大量的、各种类型的合同协议就是最好的证明。拉瓦尔大学的教师在魁北克地区与当地的社区组织、社会企业和民营企业建立了持久的合作伙伴关系，在科技相关领域尤其如此。拉瓦尔大学还为魁北克市及周边地区做出可观的经济贡献。在这个五年计划期间，投资在研究方面的经费将超过15亿，这些经费有助于吸引最好的专家和最有前途的学生扎根于拉瓦尔大学。

拉瓦尔大学是一所国际性大学，这一点从不断增长的外国学生数量上可见一斑，目前他们的人数已达到学生总人数的12.5%，占研究生人数的25%。拉瓦尔大学的教师与世界各地的同行进行合作，他们与加拿大以外的机构合作发表的著作占发表文章总数的46%。与加拿大以外的大学正式签订协议的数量以及本校教师与来自美国、欧洲和亚洲的同事共同撰写的文章数量充分证明了这一点。拉瓦尔大学与法国、巴西、瑞士和英国组成的多国研究组和联盟也表明了拉瓦尔大学的研究合作正逐步走向国际化。

拉瓦尔大学是一所创新型的大学，它为数众多的公开发明、营运许可和研究成果使用协议就证明了这一点。我校响应政府促进知识传递和使用的政策，积极参与到创新链中。拉瓦尔大学还认识到，通过社会和文化创新，各个方面都会从中受益匪浅。

拉瓦尔大学的教师在研究经费提供机构建议他们合作之前，就已经常常采用通力合作的方式进行科学研究了。拉瓦尔大学在院系之外还建立了若干中心和研究所。这些中心和研究所鼓励高层次、来自多学科的优秀人才联网，促进了他们与各界的信息交流以及富有成果的知识传递，并为学生和博士后研究员提供具有启发性的学习环境。最近，拉瓦尔大学通过引进合作教席，建立了一个独特的、可增强能力的合作模式，这些合作教席确认并加深了大学与公私合伙机构之间富有成效的关系。拉瓦尔大学与70个教席建立了合作伙伴关系，这些教席帮助开发了对社会发展非常有前景且能为社会有效培养高技能劳动力的领域。

拉瓦尔大学在研究能力建设方面的努力使其拥有切实可行的办法来应对不断变化的研究环境。通过与其他优秀的大学和其它机构建立伙伴关系，拉瓦尔大学的国际声誉不断提高。近几年来，拉瓦尔大学发挥了其凝聚作用，调动了各种社会资源，以应对该地区面临的挑战。

拉瓦尔大学教师及专业人员、教席、中心及合作伙伴(2013)



16

个院系



1350

全职教师



307亿加元

研究收入



150

以研究为主的
硕士和博士项目，
近4300名研究生



400

博士后研究员



700

专业研究人员



800

拉瓦尔大学公私合伙
机构战略投资者



84

加拿大研究教席



68

合作研究教席



3

国家级卓越教席



39

知名的研究中心



9

机构



4

附属研究中心

愿景

为了充分发挥拉瓦尔大学在魁北克、加拿大乃至国际科学界的作用，拉瓦尔大学将巩固和提升其作为一所优秀研究及创新型大学的地位，面向未来并向世界开放。拉瓦尔大学将继续通过以人为本的方针和培养未来领导者的能力，发挥其社会基石的作用。拉瓦尔大学坚定不移地致力于扩展知识的边界，同时传递新知识并提供创新的、可持续的解决方案。

我们的愿景基于以下价值观：

求知欲

提问，大胆创新；

创造力

创新，创造，设计；

对外开放

合作，突破领域、参与者及社区之间的障碍；

品格正直

追求卓越，行事透明，治学严谨；

承诺

全体动员立于可持续发展的角度应对重大社会问题的挑战；

领导能力

探索研究和创新的新途径，发展合作伙伴关系。

战略

为了实现这一愿景，拉瓦尔大学采取的战略

基于如下信念：要解决当今社会所面临的复杂问题，除了需要坚实的研究与创新基地之外，还需要各学科交互合作。

这一战略包括两大重点：

- 1) 围绕着科学和社会的七大挑战，将拉瓦尔大学科学人员动员起来；这些挑战超越了大学的学术结构，且与我们现有研究优势和未来发展途径相一致；
- 2) 支持研究能力建设和推广。

重点1：围绕社会挑战动员起来

拉瓦尔大学希望为解决重大社会问题做出一份贡献。为此，拉瓦尔大学构建各学科的研究与创新实力，开发有前景的新兴领域，适应研究的迅猛发展，鼓励来自不同学科教师的合作，并支持教师加入具有共同兴趣的团体。

本计划中提到的科研力量及新兴领域是通过分析拉瓦尔大学目前正在进行的几千个项目后而确定的。针对科学和社会面临的七大挑战，拉瓦尔大学在上述分析的基础上，通过高层努力，制定出七个焦点领域的研究活动。为应对第一和第六项挑战，拉瓦尔大学教师及其研究团队以及大学的合作伙伴已经动员起来，有条不紊地在不断演变的框架结构下努力工作。对于其他五大挑战，负责研究与创新的副校长办公室将组织论坛，以完善战略重点并围绕着共同的问题将合作伙伴团结在一起。因此，本计划是一个动态的、凝聚各方的工具。

拉瓦尔大学研究团队的发现有助于：

1. 1. 塑造一个人人享有长久健康与幸福的社会；
1. 2. 阐述人的发展及其环境的关系；
1. 3. 了解社会、文化和艺术；
1. 4. 打造智能社区，创造智能社区的技术和物流；
1. 5. 负责任地管理和开发自然资源；
1. 6. 巩固和发展北部可持续性；
1. 7. 积极参与伦理、善治和社会组织。

重点2:

通过四（4）个行动领域进行研究能力建设并支持拉瓦尔大学的研究推广：

2.1 支持并推进研究和创新的卓越性；

2.2 促进并推进国际、国内及地区性合作伙伴关系；

2.3 鼓励通过教学带动研究、通过研究提升教学，突出学生及博士后研究员的成果；

2.4 鼓励并推进创新。